

TCT XÂY DỰNG HÀ NỘI - CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 1 HÀ NỘI

BÁO CÁO

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

Hà Nội, tháng 5/2025

Số: 362 /ĐHĐCĐ-BC

Hà Nội, ngày 28 tháng 05 năm 2025

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Kính thưa: Quý vị Đại biểu, Quý vị Cổ đông

Thực hiện Luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty;

Thực hiện nhiệm vụ Đại hội cổ đông 2023;

Trong điều kiện cả nền kinh tế tiếp tục gặp nhiều khó khăn và đặc biệt năm 2024 là năm tích tụ khó khăn kéo dài của nhiều năm trước do các nguyên nhân khách quan và chủ quan. Hơn nữa, 2024 là năm Công ty có sự thay đổi lớn trong bộ máy lãnh đạo, quản lý, điều hành. Đó là sự thay đổi nhân sự cao nhất trong Đảng ủy, Hội đồng quản trị và Ban giám đốc Công ty. Tuy nhiên, khó khăn không làm ảnh hưởng đến quá trình thực hiện nhiệm vụ chung. Với sự quyết tâm, cố gắng của toàn thể cán bộ, nhân viên, Công ty đã có đủ việc làm và triển khai thi công dự án đảm bảo an toàn lao động, tiến độ và chất lượng công trình, từng bước chuẩn hóa, tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh. Do vậy, năm sản xuất 2024 tuy có rất nhiều khó khăn nhưng Công ty đã đạt được kết quả đáng ghi nhận, làm cơ sở để xây dựng kế hoạch và thực hiện nhiệm vụ năm 2025.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo tới Quý cổ đông về tình hình hoạt động, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Công ty như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024

1. Đánh giá chung

Môi trường kinh tế, xã hội năm 2024 trong bối cảnh cả nước nỗ lực phục hồi nền kinh tế sau đại dịch và suy thoái, các chính sách vĩ mô về tài chính, đầu tư công của nhà nước được đẩy mạnh, nhìn chung nền kinh tế nước ta tuy dần ổn định nhưng còn rất nhiều khó khăn phía trước.

Trên thế giới, tình hình kinh tế thiếu tích cực do chiến tranh, chính sách thuế quan, bảo hộ mậu dịch, kinh tế suy thoái tác động mạnh đến quá trình phục hồi.

GDP Việt Nam năm 2023 tăng 7,09% so với năm trước, khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,4% (Nguồn: Tổng cục Thống kê). Tuy nhiên, năm 2024 tiếp tục là năm mà các doanh nghiệp xây dựng gặp rất nhiều khó khăn. Cụ thể:

- Sức ép từ biến động giá nguyên vật liệu xây dựng, lạm phát, lãi suất cho vay đối với doanh nghiệp vẫn còn ở mức cao đã ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả, lợi nhuận của các nhà thầu xây dựng.

- Các doanh nghiệp bất động sản gặp khó khăn trong tiếp cận nguồn vốn vay tín dụng, phát hành trái phiếu dẫn đến thiếu vốn triển khai dự án.

Trong điều kiện đó, Công ty tập trung vào công tác bàn giao và hoạt động trong lĩnh vực cốt lõi là thi công xây lắp. Bằng các biện pháp thực hiện chuẩn hóa hoạt động quản lý dự án, nâng cao năng lực về thiết bị thi công, quản trị doanh nghiệp, bổ sung nguồn nhân sự có chất lượng, dự án thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn lao động, đẩy mạnh thu vốn công trình và kiểm soát hiệu quả chi phí, từng bước hoàn thiện trách nhiệm pháp lý tại các dự án đầu tư, nghiên cứu từng bước áp dụng kỹ thuật số trong quản lý, duy trì đủ công việc làm, tăng thu nhập cho người lao động, trách nhiệm nộp ngân sách cho nhà nước và lợi nhuận cho cổ đông, duy trì dòng tiền cho sản xuất.

Ngày 01/10/2024, Công ty đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ bất thường, bầu bổ sung 02 thành viên HĐQT gồm: ông Nguyễn Đức Toàn và ông Nguyễn Công Tuyên, thay cho 02 thành viên HĐQT là ông Hoàng Văn Hòa (đã đến tuổi nghỉ hưu theo quy định), ông Trần Đăng Mạnh (do nguyện vọng cá nhân đã có Đơn xin thôi chức vụ Tổng Giám đốc và Người đại diện phần vốn của TCT Xây dựng Hà nội - CTCP). Ông Nguyễn Công Tuyên đã được HĐQT bổ nhiệm giữ chức danh Tổng Giám đốc Công ty.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch điều chỉnh năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ TH/KH
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	430,950	431,274	100%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	385,187	287,822	74%
3	Giá trị thu vốn	Tỷ đồng	402,873	421,593	105%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	9,066	12,656	140%
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	13,594	20,658	152%
6	Lương bình quân	Triệu đ/ng/th	10	10	100%
7	Cổ tức dự kiến	%	10	10	100%

(Theo Báo cáo tài chính của Công ty năm 2024 đã được kiểm toán).

3. Đánh giá chi tiết về tình hình hoạt động SXKD của Công ty

3.1. Công tác thị trường

Trong cả năm 2024, Công ty đã đấu thầu, chào giá 23 dự án, trúng thầu 08 dự án, với giá trị của hợp đồng và các phụ lục là 772 tỷ đồng.

Khởi công mới gồm: Dự án Trung tâm điều hành Đại học Quốc Gia, Dự án Cải tạo khách sạn Hilton Hà Nội Opera - C1 Tràng Tiền, Dự án Sunshine Grand Capital Đan Phượng, Dự án Đường nối vào cao tốc Biên Hòa – Vũng Tàu...

Kế hoạch trong thời gian tới, Công ty tiếp tục đấu thầu các dự án có độ tin cậy cao, tập trung tiếp thị hợp tác với các Chủ đầu tư lớn, uy tín và các công trình vốn

ngân sách nhà nước ổn định để đảm bảo doanh thu, việc làm, dòng tiền phục vụ sản xuất, lợi nhuận, cổ tức, nghĩa vụ thuế với nhà nước và chi phí quản lý cho Công ty đồng thời hỗ trợ các dự án đang triển khai.

3.2. Thi công dự án nhận thầu xây lắp

Trong năm vừa qua, Công ty đã tiếp tục triển khai hệ thống quản lý dự án thi công xây lắp đáp ứng được yêu cầu của khách hàng. Công ty đã chuẩn hóa và duy trì hoạt động quản lý dự án phổ biến đến từng đơn vị, bộ phận và cán bộ kỹ thuật, hoàn thiện chính sách quản lý dự án, chính sách đảm bảo chất lượng, tiêu chuẩn thực hiện công tác đảm bảo an toàn lao động, triển khai các biện pháp đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn lao động, thu vốn và kiểm soát chi phí tại các dự án thi công xây lắp.

Mỗi dự án đều có Ban điều hành dự án, giám sát, kiểm tra việc triển khai thực hiện các biện pháp đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và kiểm soát chi phí, kịp thời nắm bắt tình hình thi công tại dự án. Phòng Kỹ thuật thi công, Ban an toàn đã thực hiện sao sát công việc giám sát, báo cáo, đánh giá, kiến nghị về công tác đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn của từng dự án trước, trong, đến khi kết thúc dự án.

Kết quả, năm 2024 Công ty đã và đang triển khai thi công 14 gói thầu, khởi công mới trong năm 07 gói thầu, hoàn thành, nghiệm thu và bàn giao được 06 gói thầu, đảm các trách nhiệm theo hợp đồng. Tuy nhiên chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu, lợi nhuận xây lắp chưa đáp ứng được kế hoạch đầu năm đề ra.

3.3. Triển khai công tác đầu tư

3.3.1. Đầu tư thiết bị thi công: với số lượng máy thi công và thiết bị hiện có đã đầu tư, Công ty duy trì khai thác, sử dụng đáp ứng nhu cầu thi công, do vậy năm 2024 Công ty không đầu tư bổ sung thiết bị thi công mới.

3.3.2. Đầu tư Bất động sản: Ban điều hành đã nỗ lực giải quyết các vướng mắc pháp lý, cơ bản hoàn thành được trách nhiệm của Công ty tại các dự án, đáp ứng được yêu cầu của các cơ quan quản lý nhà nước và khách hàng. Cụ thể:

a- Dự án 2.6 Lê Văn Lương và NO3 T5 Ngoại giao đoàn

Cả hai dự án đã thi công xong, bàn giao toàn bộ các căn hộ, diện tích VPTM cho khách hàng từ năm 2017, đã tổ chức Hội nghị nhà chung cư, bầu Ban quản trị. Công ty đã bàn giao 02 dự án này cho đại diện các chủ sở hữu là Ban quản trị theo quy định.

Đối với Dự án 2.6 Lê Văn Lương, ngay sau khi bàn giao căn hộ cho khách hàng Công ty đã hoàn thành thủ tục và được cấp GCN quyền sử dụng căn hộ, VPTM cho toàn bộ khách hàng. Đối với Dự án NO3 T5 Ngoại giao đoàn đã hoàn thành thủ tục và được cấp Giấy chứng nhận quyền sở hữu cho toàn bộ các căn hộ, đang làm thủ tục cấp GCN quyền sở hữu cho các diện tích VPTM.

Các Dự án trên đã được HĐQT phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành.

b- Dự án Khu đô thị Cao Xanh – Hà Khánh B:

- Dự án được Tỉnh Quảng Ninh giao từ năm 2003, dự kiến năm 2007 hoàn thành với tổng mức đầu tư là 440 tỷ đồng. Trong thời gian qua, Công ty đã tập trung giải quyết các vấn đề pháp lý với UBND Tỉnh Quảng Ninh. Đến nay, Tỉnh đã ghi nhận Công ty cơ bản hoàn thành các trách nhiệm của mình. Ngày 08/9/2021, UBND Tỉnh

Quảng Ninh đã có văn bản số 6231/UBND-XD4 yêu cầu các Sở hướng dẫn việc tiếp nhận và bàn giao các hạng mục hạ tầng kỹ thuật dự án.

- Đã hoàn thành công tác lập lại Tổng mức đầu tư điều chỉnh của dự án.
- Đã hoàn thành bàn giao Hệ thống cấp nước (Giai đoạn 1).
- Đã thi công bổ sung một số hạng mục điện phục vụ nhu cầu sinh hoạt của khách hàng tại dự án.
- Công việc còn tồn tại: hoàn thiện hệ thống cấp nước sạch (giai đoạn 2) đang chuẩn bị bàn giao; hệ thống điện, xử lý nước thải chưa đủ phụ tải để vận hành và ngành điện chưa tiếp nhận vận hành. Hệ thống đèn chiếu sáng, Phòng cháy chữa cháy, đường ống nước được thi công theo tiêu chuẩn kỹ thuật, thiết kế tại thời điểm lập dự án, đến nay có sự khác biệt với tiêu chuẩn kỹ thuật hiện hành. Công ty đã kiến nghị Tỉnh Quảng Ninh chấp nhận nghiệm thu, bàn giao theo thiết kế được duyệt, hiện cơ bản đã được chấp thuận.

c- Dự án liên danh với Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân:

- Từ năm 2014 công tác hiện trường chỉ thực hiện chi chủ yếu gồm lương đã tiết giảm cho Tổng Giám đốc, lương bảo vệ....
- Công ty vẫn đang tiếp tục phối hợp với Chủ đầu tư, Luật sư cùng các đơn vị thành viên tham gia góp vốn làm việc với các Sở ban ngành của Thành phố Hải Phòng thực hiện bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân (làm Chủ đầu tư dự án) và các cổ đông thực hiện đầu tư dự án.

3.4. Công tác quản lý tài sản

- Thiết bị thi công: dưới sự quản lý trực tiếp của đội máy được thành lập tháng 11 năm 2024, do công việc chung của ngành xây dựng suy giảm dẫn đến nhu cầu về sử dụng, khai thác, cho thuê thiết bị giảm. Hiện thiết bị đang được khai thác sử dụng nội bộ tại các dự án của Công ty thi công, hiện tại đội máy đang tập trung quy hoạch lại mặt bằng kho để nâng cao hiệu quả khai thác và chất lượng quản lý sử dụng thiết bị.

- Công tác quản lý, sử dụng thiết bị đảm bảo an toàn.
- Hạch toán, theo dõi, khai thác thiết bị thi công và các mặt bằng văn phòng, kho, xưởng đầy đủ, rõ ràng.
- Văn phòng Trụ sở Công ty tại 59 Quang Trung, văn phòng, kho của Công ty tại 242 Minh Khai và Cầu Brou duy trì khai thác tốt đảm bảo tỷ lệ cho thuê cao, an ninh trật tự, giữ nguyên trạng tài sản.

3.5. Công tác quyết toán, thu vốn công trình cũ

Dòng tiền thi công phụ thuộc chính vào công tác thu vốn. Công ty đã có nhiều biện pháp đẩy mạnh công tác này nhưng chưa đạt được kết quả cao, thời gian tới cần bám sát và thực hiện quyết liệt hiệu quả hơn nữa trong công tác này, cụ thể như sau:

- Công ty đang tập trung giải quyết thu vốn đối với các dự án: Vin Group, Beriver Long Biên, 269 Kim Mã, Trụ sở Báo Tiền Phong, Kho CN Từ Liêm, 535 Kim

Mã và đang thực hiện thủ tục pháp lý để thu vốn đối với một số dự án lớn như Sheraton Phú quốc, Nhà máy May Bắc Kạn.

- Thực hiện công tác bàn giao, qua các số liệu và tài chính Công ty đã xác định nhiệm vụ bức thiết của công tác thu hồi vốn ngoài các công trình đã nêu trên như: Nidco, CT1, và đặc biệt là công trình Vingroup... Công ty đã đôn đốc một số đơn vị, cá nhân có tồn tại lớn trong công tác thu hồi vốn như: Chi nhánh 105, Chi nhánh 109, Chi nhánh Miền nam...

3.6. Công tác tổ chức, nhân sự, việc làm:

- Với lượng nhân sự gồm 171 CBCNV trong danh sách, trong đó trên đại học 6 người, 87 kỹ sư, 39 cử nhân, 7 cao đẳng, 32 thợ kỹ thuật, ngoài ra còn sử dụng nhiều lao động thời vụ theo nhu cầu từng dự án.

- Công ty đã sử dụng nguồn lực hợp lý, đảm bảo chế độ chính sách cho người lao động, phát huy năng lực, hiệu quả CBNV, đẩy mạnh đào tạo tại chỗ đối với những kỹ sư trẻ mới ra trường, các phúc lợi về bảo hiểm, tiền lương được đảm bảo, thu nhập ổn định ở mức khá so với các doanh nghiệp trong ngành, người lao động được phát huy dân chủ, đối thoại, tham gia ý kiến vào quyết định những vấn đề liên quan đến quyền, lợi ích, nghĩa vụ của mình.

- Công ty đang từng bước sắp xếp tổ chức lại các đơn vị sản xuất phù hợp, tinh giản bộ máy gián tiếp, đã thực hiện công tác bổ nhiệm các chức danh cao nhất trong Đảng ủy, Hội đồng quản trị và Ban giám đốc theo yêu cầu thực tế của Công ty.

- Rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế quản lý nội bộ như: quy chế phân công, phân cấp quản lý, quy chế tài chính,.. để phù hợp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

3.7. Công tác Tài chính:

- Trong năm 2024, công tác tài chính, thu vốn đã thực hiện quyết liệt để phục vụ thi công và giảm áp lực vốn vay ngân hàng.

- Tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công, lập hồ sơ thanh toán, nghiệm thu khối lượng hoàn thành, đẩy nhanh thu vốn, giảm tồn kho, giảm giá các khoản phải thu.

- Tăng cường chủ động nguồn vốn, tăng cường tín dụng thương mại, giảm nợ vay ngân hàng để giảm chi phí lãi vay.

- Tăng cường quản lý chi phí, tiết giảm chi phí quản lý chung.

- Tập trung giải quyết các khoản tiền tạm ứng, phải thu nội bộ đã quá hạn và thanh quyết toán các hợp đồng giao khoán đã hoàn thành.

II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

Năm 2025 được nhận định tiếp tục là năm khó khăn các nền kinh tế trên thế giới, do biến động của chính trị, cuộc chiến thuế quan, bảo hộ mậu dịch của nước lớn, lạm phát, chiến tranh. Lãi suất cho vay của các ngân hàng tại châu Âu, Mỹ chưa được cắt giảm, tiếp tục duy trì ở mức cao tác động mạnh đến nhu cầu tiêu dùng trên toàn thế giới.

Nhà nước đang thực hiện công cuộc tin gọn bộ máy quản lý hành chính sâu rộng trong toàn xã hội cần có thời gian ổn định để duy trì sản xuất xã hội tăng trưởng.

Các Doanh nghiệp trong nước nói chung đặc biệt là doanh nghiệp xây dựng, bất động sản sẽ gặp nhiều khó khăn, sẽ chịu tác động của thị trường vốn, thị trường cung ứng vật tư, nhân lực do dòng tiền bị nghẽn, độ trễ của các chính sách, khung pháp lý.

Ban lãnh đạo Công ty xác định rõ năm 2025 là năm rất khó khăn và cũng là năm bản lề để thực hiện nhiệm vụ công tác sản xuất kinh doanh cho nhiệm kỳ tới với phương châm ổn định, đổi mới và phát triển bền vững. Trên cơ sở đó Ban lãnh đạo đã phân tích các yếu tố khách quan cùng với việc rà soát, đánh giá tổng thể tình hình SXKD, Ban lãnh đạo Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 chủ yếu:

- Giá trị sản lượng: 703,648 tỷ đồng
- Doanh thu (không kể VAT): 706,425 tỷ đồng
- Thu vốn: 695,798 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 16,483 tỷ đồng
- Tổng số nộp ngân sách: 20,776 tỷ đồng
- Cổ tức dự kiến: 8 %
- Lương bình quân: 10 triệu đồng/người/tháng

2. Biện pháp thực hiện:

Để đảm bảo thực hiện được mục tiêu SXKD như trên, đảm bảo an toàn lao động, đảm bảo an toàn tài chính, việc làm cho người lao động và nâng cao hiệu quả hoạt động, mỗi bộ phận cần nỗ lực nâng cao hiệu quả hoạt động. Cụ thể như sau:

2.1. Về công tác tổ chức, nhân sự:

- Quan tâm thường xuyên đến việc rà soát, củng cố bộ máy, tổ chức sắp xếp bộ máy các đơn vị hoàn thiện mô hình quản lý dự án, phân cấp, phân quyền sử dụng nguồn nhân lực hiệu quả.

- Quan tâm thường xuyên công tác đào tạo cán bộ, lãnh đạo quản lý, cán bộ chuyên môn nghiệp vụ, xây dựng lực lượng nhân sự chất lượng cao, cần làm tốt việc tuyển dụng, đào tạo, bố trí công việc phù hợp, khuyến khích, động viên, tạo điều kiện cho lực lượng hiện tại, đội ngũ cán bộ, kỹ sư trẻ tiếp cận các kỹ thuật xây dựng tiên tiến. Thường xuyên đánh giá để có điều chỉnh, tạo động lực phù hợp cho người lao động, xây dựng nguồn kế cận đối với từng vị trí công tác

- Phát huy tinh thần trách nhiệm của từng người lao động để đạt hiệu quả cao nhất trong lao động. Nâng cao ý thức tổ chức, kỉ luật của người lao động, khen thưởng kịp thời đúng người đúng việc.

- Ưu tiên công tác tuyển dụng cán bộ có kiến thức công nghệ đáp ứng công tác quản lý, áp dụng công tác chuyển đổi số trong lĩnh vực quản lý và xây dựng.

2.2. Về công tác thị trường:

- Tận dụng thiết bị sẵn có của Công ty tìm kiếm cơ hội hợp tác với các đối tác cung ứng vật tư, thiết bị có giá thành hợp lý, khảo sát kỹ, đảm bảo tính khả thi về biện pháp thi công, tiến độ, giá thành của Dự án khi chào thầu, tăng cường hiệu quả trong công tác quản lý thi công nhằm đưa ra giá chào thầu hợp lý nhất để gia tăng cơ hội trúng thầu.

- Đổi mới công tác tiếp thị, áp dụng tối đa công nghệ thông tin trong công tác thị trường để nâng cao hiệu quả khai thác việc làm, tăng tỷ lệ trúng thầu, nâng cao chất lượng hợp đồng với phương châm: “chất lượng sản phẩm xây dựng quảng bá thương hiệu”, tăng khả năng cạnh tranh theo hướng sử dụng và áp dụng khoa học kỹ thuật công nghệ xây dựng tiên tiến, tăng năng suất lao động.

- Tăng cường tiếp thị công trình có nguồn vốn đảm bảo, đẩy mạnh hợp tác với các Chủ đầu tư lớn, có uy tín hướng đến trở thành đối tác chiến lược trong hợp tác kinh doanh.

- Tăng cường tiếp thị quảng bá hình ảnh Công ty truyền thống gần 70 năm xây dựng và phát triển với các công trình lớn tiêu biểu trên khắp các tỉnh thành trong cả nước.

- Đánh giá rủi ro, đặc biệt là rủi ro tài chính, khảo sát tính khả thi của biện pháp thi công, tiến độ, giá thành khi tham gia đấu thầu dự án, không tham gia những dự án tiềm ẩn rủi ro cao.

- Cần đầu tư xây dựng hình ảnh cho Công ty để hỗ trợ tiếp thị.

- Tăng cường tiếp thị việc làm, trọng tâm là dự án đầu tư công, tăng tỷ trọng tham gia làm đường giao thông, tăng cường hợp tác với các chủ đầu tư lớn có uy tín, xin tham gia các dự án của Tổng công ty Xây dựng Hà Nội giao phù hợp với năng lực thi công hiện tại.

2.3. Về công tác đầu tư dự án, kinh doanh bất động sản; quản lý & khai thác tài sản, thiết bị thi công:

- Khai thác hiệu quả dự án Trụ sở Công ty tại 59 Quang Trung, Hà Nội; NO3 T5, 2.6NO (nay là số 35) Lê Văn Lương, Kho bãi 2,3ha Cầu Bươu, 242 Minh Khai.

- Liên danh với Tổng Công ty làm Chủ đầu tư dự án 3,7ha nhà ở xã hội tại xã Nhon Trạch, Đồng Nai để đáp ứng thực hiện công tác kinh doanh, mang lại hiệu quả tốt hơn so cho việc xây dựng truyền thống.

- Nghiên cứu xin đầu tư Dự án 2,3ha Cầu Bươu và 242 Minh Khai, Hà Nội. Triển khai thủ tục xin ký hợp đồng thuê đất với UBND Thành Phố Hà Nội tại 59 Quang Trung, 242 Minh Khai, Kho Mọc Cầu Bươu.

- Khẩn trương thi công các hạng mục còn lại, bàn giao sớm dự án Cao Xanh, hoàn thành trách nhiệm sổ đỏ với các khách hàng.

- Tiếp tục bám sát thông tin dự án Tân Thành để phối hợp bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân và các cổ đông. Trong thời gian tới đẩy mạnh công tác giới thiệu các đối tác có năng lực về tài chính, kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư để thực hiện tiếp dự án đầu tư.

- Lập phương án đầu tư thiết bị theo yêu cầu sản xuất, đầu tư cải tạo trụ sở Công ty và Khu đất Cầu Bươu để tăng giá trị khai thác và doanh thu từ sử dụng và cho thuê.

- Tiếp tục thực hiện dọn dẹp mặt bằng, sắp xếp lại CCDC, thiết bị, tìm kiếm Khách thuê mặt bằng, hoặc liên kết kinh doanh khai thác các mặt bằng còn trống tại khu đất Cầu Bươu.

- Tiếp tục bảo dưỡng, sửa chữa CCDC, MMTB để phục vụ cho các công trình thi công của Công ty, phục vụ công trình mới trúng thầu.

- Nâng cao hiệu quả sử dụng máy móc thiết bị thi công, có giải pháp quản lý, sửa chữa, bảo quản máy móc thiết bị thi công được khoa học.

- Quản lý, kiểm tra, điều chuyển vật tư máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ thi công một cách sát sao kịp thời, tránh để xảy ra tình trạng mất mát, đáp ứng đầy đủ, đúng hạn phục vụ các đơn vị thuê.

2.4. Về Tài chính:

- Thường xuyên nghiên cứu, cập nhật, tối ưu hóa các công cụ tài chính, thực hiện tốt quy chế tài chính, phân công thực hiện công việc gắn với trách nhiệm để nâng cao hiệu quả của công tác tài chính.

- Tiếp tục xử lý tốt các tồn đọng của công tác tài chính đã xảy ra.

- Đảm bảo nghiệm thu ngay công việc hoàn thành, thu vốn đúng tiến độ, bố trí nhân sự thực hiện kịp thời công tác nghiệm thu, lập hồ sơ, thu vốn.

- Tăng cường quản lý chi phí tại các dự án đang thi công để đảm bảo hiệu quả.

- Phối hợp và đôn đốc các phòng ban, đơn vị lập hồ sơ thanh quyết toán các công trình đang thực hiện và đã hoàn thành để thu hồi vốn nhanh, giảm chi phí dở dang, tránh tồn đọng vốn ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục có các giải pháp phòng ngừa rủi ro tài chính cho Công ty.

2.5. Về công tác thi công, quản lý dự án, khoa học kỹ thuật:

- Cập nhật công nghệ, từng bước áp dụng kỹ thuật số, kỹ thuật tiên tiến đáp ứng tốt yêu cầu quản lý của Công ty trong lĩnh vực tài chính, quản lý thu vốn, quản lý tài sản, quản lý thi công....

- Nghiêm túc triển khai và áp dụng Tiêu chuẩn thực hiện công việc, quy trình thực hiện công việc đã ban hành để đảm bảo An toàn, tiến độ, chất lượng và hiệu quả.

- Đảm bảo công tác kế hoạch triển khai dự án được thực hiện chi tiết, khoa học, đảm bảo các dự án được chuẩn bị kỹ về nhân sự, vật liệu, thiết bị và các điều kiện cần thiết để đảm bảo tiến độ, chất lượng và pháp lý của các dự án trong quá trình thi công.

- Thường xuyên rà soát, kiểm tra, đánh giá, đốc thúc, đảm bảo hoàn thành dự án đúng tiến độ, chất lượng, an toàn, hiệu quả theo tiêu chuẩn quản lý dự án, An toàn lao động của Công ty và hợp đồng với Chủ đầu tư. Rà soát, bổ sung và tiếp tục áp dụng quy trình quản lý theo tiêu chuẩn ISO Công ty đã ban hành.

- Trong xu thế hội nhập sâu rộng, công nghệ phát triển, cần tăng cường công tác nghiên cứu, áp dụng tiến bộ về công nghệ xây dựng tiên tiến vào sản xuất; xây dựng

và áp dụng công nghệ số, từng bước sử dụng AI vào công tác quản lý điều hành nâng cao năng suất lao động.

- Đẩy mạnh công tác phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật trong sản xuất làm lợi về thời gian và kinh tế cho Công ty.

KẾT LUẬN

Hoàn thành mục tiêu, kế hoạch năm 2025 là nhiệm vụ hết sức khó khăn. Song phát huy thành tích đạt được những năm trước, với truyền thống 67 năm xây dựng và trưởng thành của Công ty, sự phấn đấu nỗ lực của Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ công nhân viên trong Công ty, sự quan tâm giúp đỡ của Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội và các cổ đông, Công ty cổ phần Xây dựng số 1 Hà Nội tin tưởng và quyết tâm hoàn thành tốt nhiệm vụ đã đề ra.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và nhiệm vụ năm 2025 của Công ty cổ phần xây dựng số 1 Hà Nội. Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty tôi xin trình bày trước Đại hội đồng cổ đông và xin ý kiến đóng góp của đại hội.

Xin chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CP XÂY DỰNG SỐ 1 HÀ NỘI
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



VŨ TÙNG DƯƠNG